

*Las  
razones  
de nuestro  
éxito*



*El valor de la eficiencia  
en un mercado competitivo*





BANCO DE RESERVAS  
DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

Daniel Toribio  
Administrador General

CONSEJO DE DIRECTORES

Lic. Vicente Bengoa  
Secretario de Estado de Finanzas  
Presidente ex officio

Lic. Micalo E. Bermúdez  
Miembro  
Vicepresidente

Dra. Andreína Amaro Reyes  
Secretaria General

VOCALES

Ing. Manuel Guerrero V.  
Lic. Domingo Dauhajre Selman  
Lic. Luis A. Encarnación Pimentel  
Dr. Joaquín Ramírez de la Rocha  
Lic. Luis Mejía Oviedo  
Lic. Mariano Mella

SUPLENTES DE VOCALES

Lic. Danilo Díaz  
Lic. Héctor Herrera Cabral  
Ing. Ramón de la Rocha Pimentel  
Ing. Manuel Enrique Tavárez Mirabal  
Lic. Estela Fernández de Abreu  
Lic. Ada N. Wiscovitch C.



El presente impreso es una publicación  
del Banco de Reservas de la República Dominicana  
bajo la supervisión de la Dirección  
de Comunicaciones

COMITÉ DE EVALUACIÓN Y SELECCIÓN  
Lic. Orión Mejía,  
Director General de Comunicaciones  
y Mercadeo, Coordinador

Dr. Luis O. Brea Franco,  
Gerente de Cultura, Miembro

Sr. Juan Salvador Tavárez Delgado,  
Gerente de Relaciones Públicas, Miembro

Lic. Oscar Peña Jiménez,  
Encargado de Prensa, Miembro

Lic. Joaquín E. Ortiz Pimentel,  
Encargado Administrativo, Miembro

Diseño y arte final: Ninón León de Saleme  
Impresión: Amigo del Hogar

Santo Domingo, D.N.  
República Dominicana  
Marzo, 2007

## **Las tres razones de nuestro éxito**

Excelentísimo Señor Presidente de la República Dominicana Doctor Leonel Fernández, Excelentísima Primera Dama Doctora Margarita Cedeño de Fernández, señores Secretarios de Estado, señores miembros del Consejo de Directores, funcionarios de nuestra institución, señoras y señores, amigos todos.

En esta inauguración quisiera compartir con ustedes, lo que pienso es una de las características que hacen especiales las empresas financieras del Grupo Banreservas.

Esta característica es, que siendo el gobierno su único accionista están obligadas

Discurso del Lic. Daniel Toribio, Administrador General, en la inauguración de las nuevas instalaciones del Club Banreservas.

a competir de acuerdo a las reglas del mercado, es decir, que para sobrevivir deben ser eficientes en un mercado competitivo.

## **AFP Reservas**

Y eso es lo que hemos intentado hacer en Banreservas: Ser eficientes en un mercado competitivo.

Tomemos el caso del AFP Reservas, nuestra administradora de fondos de pensiones. Esta empresa está obligada a cumplir con todas las regulaciones de la ley de pensiones y de la Superintendencia de Pensiones y aunque fue una de las últimas AFPs que se creó, hoy tiene casi el 15% del mercado y ocupamos el segundo lugar en el monto de los fondos administrados, compitiendo con otras 6 AFPs.

A agosto del 2004, teníamos pérdidas acumuladas por 63.1 millones, pero desde ese fecha al 31 de diciembre del año recién transcurrido, nos hemos ganado casi 64 millones de pesos.

## **Seguros Banreservas**

El caso de Seguros Banreservas es igual. Obligada a cumplir con las normas y procedimientos establecidos por la Superintendencia de Seguros y a pagar todos sus impuestos, esto no ha sido obstáculo para que haya acumulado beneficios en los últimos dos años por 630 millones de pesos, y es dentro de las 36 empresas del sector seguro, la que ocupa un sólido segundo lugar con una participación en el mercado de un 16.24%.

En los últimos dos años, Seguros Banreservas ha mejorado en dos grados su clasificación de riesgo, pasando de triple BBB+ a A- y recientemente a A fuerte, según la empresa clasificadora internacional Fitch, que nos convierte hasta ahora en la única empresa del sector con ese óptimo grado de riesgo.

## **Banco de Reservas: beneficios**

En el caso del Banco de Reservas, la otra empresa financiera del Grupo, éste participa

en un mercado de 12 bancos comerciales, con las mismas regulaciones y obligaciones de éstos, las cuales no han sido óbice para que en los últimos dos años y 4 meses, hayamos obtenido beneficios por 5,600 millones de pesos.

Para que se valore lo que ha pasado en el Banco de Reservas en los últimos años, basta señalar que en la actualidad, si hacemos la comparación tanto en pesos como en dólares, el Banco de Reservas es hoy dos veces en activos, de lo que era al primero de enero del 2004.

## **Activos**

Esto nos ha llevado a ser el primer banco de la República Dominicana, contando en estos momentos con activos de más de 120 mil millones de pesos, lo que representa más del 34% del total de los activos de todo el sector financiero dominicano.

Cumplimos fielmente con todas las regulaciones de la Superintendencia de Bancos,



de las autoridades monetarias y de las autoridades fiscales, y todos los años somos auditados por una de las empresas con más prestigio en el mundo, la PriceWaterhouse Coopers y los resultados de estas auditorías son publicados en los diarios nacionales, así como en nuestras memorias anuales que son enviadas a todos los bancos correspondientes en el exterior, así como a organismos nacionales e internacionales.

## **Depósitos**

El Banco ha crecido en sus operaciones, y lo ha hecho en todos los sectores. Los depósitos del sector privado, por ejemplo, han crecido de 56 mil millones en agosto del 2004, a 70 mil millones de pesos en diciembre del 2006, un crecimiento de un 45.36%; y el financiamiento al sector privado ha pasado de 45 mil millones a 69 mil 400 millones de pesos, un incremento de un 54% en sólo 28 meses.

## **Premios internacionales**

Este comportamiento del Banco ha sido reconocido nacional e internacionalmente. El año pasado fue elegido como el Banco del Año en la República Dominicana, por las dos únicas instituciones que hacen esa elección para el país, la afamada revista norteamericana Latin Finance, y la no menos conocida revista inglesa The Banker.

Además, todas las últimas mediciones realizadas por entidades independientes colocan a Banreservas como una de las diez empresas más admiradas del país.

## **Resultados exitosos**

Expondremos ahora como se han logrado estos resultados. A mi manera de ver estos éxitos tienen tres responsables: Primero, una persona que cree, al igual que nosotros, de que en estas funciones se va a servir; que cree, al igual que nosotros, que no hay que hacer mal las cosas buenas que se

pueden hacer bien, y que cree también, que la mejor política es hacer un buen gobierno, esa persona es el Doctor Leonel Fernández, Presidente de la República y gran soporte del Banco de Reservas de la República Dominicana.

Amigos y amigas, estoy firmemente convencido de que no hay ninguna posibilidad de que el Banco de Reservas crezca sin el apoyo, la comprensión, el estímulo y la asesoría del Presidente de la República. Una gestión en el Banco puede ser mala con el apoyo del Presidente, pero de ninguna manera podría ser buena sin el apoyo del Presidente; ese apoyo nos ha sido dado y es el que nos ha permitido tomar las acciones para hacer más competitiva y rentable esta empresa que es de todos los dominicanos. Muchas Gracias, Señor Presidente.

Un segundo elemento que explica el comportamiento del Grupo Banreservas es la estabilidad macroeconómica, que se ha

mantenido en el país en los últimos 28 meses. La estabilidad genera confianza y la confianza es uno de los pilares de la inversión; si no se confía en el curso de la economía, nadie invierte, pero si se cree, se invierte y para invertir se requiere del auxilio, de la participación y hasta de la asesoría del sector financiero, y esa confianza en la economía ha incrementado de manera significativa todos nuestros negocios.

Esa confianza en la economía, no sólo se refleja en los inversionistas grandes, sino también en el dominicano común, que apuesta a la estabilidad cuando toma un préstamo para amueblar su casa, para adquirir su vivienda o un automóvil, con la seguridad de que las mensualidades resultantes de las tasas de interés no se van a modificar de manera dramática, y que con sus ingresos mensuales va a poder solventar regularmente sus cuotas.

La confianza en el país y en la estabilidad de nuestra economía ha permitido al

sector financiero otorgar préstamos especiales o de ferias, con las tasas más bajas en los últimos años, que se mantienen fijas por un período de tiempo importante.

Para que tengamos una idea de cómo la estabilidad macroeconómica genera confianza y como la confianza hace previsible el comportamiento de las tasas de interés en el mediano plazo, aprovechamos esta ocasión para informarles que todas las viviendas adquiridas en la Feria Hipotecaria a celebrarse aquí en este Club, del 14 al 18 de febrero, serán financiadas a una tasa de un 10.66% anual, es decir menos del 0.9% mensual, y que esa tasa será fija por un año y medio, tasa y período de tiempo no vistos en la República Dominicana en los últimos 50 años.

A un Presidente de la República que nos apoya y a una economía positivamente previsible, se le añade como impulsor del crecimiento de Banreservas el trabajo tesonero

de sus empleados y funcionarios, que cumplen óptimamente con sus labores cotidianas, quienes las realizan con entusiasmo y que están inmersos en la filosofía de la institución: ser eficientes en un mercado competitivo.

## **Club Banreservas**

Por estas razones, las instalaciones que hoy inauguramos son para ellos, para nuestros empleados y sus familiares, para que las disfruten y las cuiden, para que se sientan orgullosos de trabajar en el Grupo Banreservas.

Señoras y señores, esto es el nuevo Club Banreservas. Disponemos de piscina semiolímpica, gimnasio de los mejores del país, un restaurante, discoteca, un área para jugar billar y dominó, oficinas administrativas, anfiteatro y una jardinería totalmente nuevos o construidos en los últimos tiempos, y además, hemos mejorado significativamente el área

infantil, el gazebo, las dos canchas de tenis, las dos canchas de basketball y el play de softball.

Al inaugurar estas instalaciones, reafirmamos, Señor Presidente, Primera Dama de la República, el compromiso del Consejo de Directores y de todos los funcionarios y empleados del Grupo Banreservas, de ser cada vez más eficientes y competitivos para beneficio de nuestro socio que es el pueblo dominicano y su representante legítimo, el Gobierno de la República Dominicana.

Muchas Gracias.

Las tres razones de nuestro éxito,  
terminó de imprimirse en el mes de marzo de 2007,  
en los talleres de la Editora Amigo del Hogar.

Santo Domingo, D.N.,  
Ciudad Primada de América,  
República Dominicana.